

# Geschäftsbericht 2024



Gemeindeverband  
Seniorenzentrum Schüpfen

## **Inhaltsverzeichnis**

Vorwort des Präsidenten .....	3
Bericht des Leiters SZS.....	5
Dienstjubiläen 2024 .....	7
Wir gedenken unseren Verstorbenen.....	8
Das Seniorenzentrum in Zahlen.....	9
Jahresrechnung 2024 .....	11
Bericht der Revisionsstelle 2024 .....	18

## **Vorwort des Präsidenten**

Liebe Leserinnen, liebe Leser

Herzlichen Dank für Ihr Interesse am Seniorenzentrum Schüpfen (SZS). Ich wünsche Ihnen eine interessante Lektüre des Geschäftsberichtes 2024 mit vielfältigen Einblicken in unser Zentrum.

### **Erweiterung Nord-Trakt**

Im Berichtsjahr konnte mit der Fertigstellung Nord-Trakt ein Meilenstein erreicht werden. Dieser wurde am 27. September 2024 in einem Aufrichtefest feierlich begangen. Der Bezug der schönen Räume im neuen Trakt hat es möglich gemacht, dass nun für alle Bewohnenden des Seniorenzentrums Schüpfen Einzelzimmer zur Verfügung stehen. Dies ist ein weiterer Qualitätsschritt zugunsten der Bewohnerinnen und Bewohner unseres Zentrums, den sie sehr schätzen.

### **Finanzen**

Wie schon 2023 schreibt das SZS auch im Jahr 2024 einen Betriebsgewinn, der es uns ermöglicht, auch zukünftig Investitionen selbst zu finanzieren. Die wichtigste Voraussetzung für den Betriebsgewinn ist ein professionelles Finanzmanagement, basierend auf einer optimalen Bettenbelegung, auf korrekten Pflegeeinstufungen der Bewohnenden sowie die Arbeits- und Abwesenheitszeiten der Mitarbeitenden.

### **Neuorganisation des Vorstands und der Abgeordnetenversammlung**

Die in den letzten Jahren an die Hand genommene Reorganisation des Vorstands wurde im Berichtsjahr umgesetzt. Mit der neuen Ausrichtung ist der Vorstand verschlankt worden; er umfasst in Zukunft fünf Mitglieder, die alle mit ihren jeweiligen Kompetenzen in Form eines Ressorts die Leitung und den Betrieb unterstützen. Für die Neuorganisation des Vorstands war eine Totalrevision des Organisationsreglements OgR notwendig. Diese Neufassung des OgR und die Reorganisation des Vorstands wurden mit den Verbandsgemeinden abgestimmt und am an einem Runden Tisch bereinigt. Das OgR wurde am 5. Dezember 2024 von der Abgeordnetenversammlung genehmigt. Ein weiterer wichtiger Bestandteil des revidierten OgR ist die Reduktion der Anzahl der Abgeordneten der Verbandsgemeinden von je fünf auf zukünftig drei. Die Totalrevision des OgR wird vom Amt für Gemeinden und Raumordnung AGR überprüft und genehmigt.

## **Wahlen und Verabschiedungen**

An der Abgeordnetenversammlung vom Dezember 2024 erfolgten die Wiederwahlen der drei verbleibenden Mitglieder des Vorstands: Doris Wyss-Schwab, Schüpfen, Bruno Oppliger, Grossaffoltern und Herbert Binggeli, Rapperswil. Dies bedeutete, dass wir verdiente und mehrheitlich langjährige Vorstandsmitglieder verabschieden mussten: Beat Zurflüh, Vizepräsident, Grossaffoltern, Christa Butz, Rapperswil, Barbara Moser, Grossaffoltern, Marco Prack, Schüpfen, Rita Stähli, Schüpfen, Theres Theler, Rapperswil. Ihnen gebührt grosser Dank und Anerkennung für ihren grossen Einsatz zu Gunsten des SZS und seinen Bewohnenden. Ebenso galt es, sich von den scheidenden Abgeordneten mit grossem Dank für ihr Wirken zu verabschieden. Ihre Demission oder ihr Verbleiben als Abgeordnete liegt in der Hand der Verbandsgemeinden.

## **Erfolgreicher Aufsichtsbesuch des GSI**

Am 6. Juni 2024 fand als periodische Inspektion ein Aufsichtsbesuch von zwei Vertreterinnen des Gesundheitsamts aus der Gesundheits-, Sozial- und Integrationsdirektion GSI des Kantons Bern statt. Der Prüfungsbericht konstatiert, dass das «Seniorenzentrum Schüpfen alle erforderlichen Vorgaben vollumfänglich erfüllt». Diese positive Beurteilung von zwei externen Fachleuten zeigt die hohe Qualität der Leistungen der Mitarbeitenden des Seniorenzentrums Schüpfen.

## **Dank**

Im Namen des Vorstandes danke ich der Leitung, den Kadermitgliedern und allen Mitarbeitenden für ihren grossen Einsatz und die geleistete Arbeit im Seniorenzentrum Schüpfen zugunsten seiner Bewohnenden im abgelaufenen Geschäftsjahr.

Mein Dank geht auch an die Verbandsgemeinden, insbesondere an deren Präsidien und Gemeinderäte für ihr Vertrauen in den Vorstand und für ihre Unterstützung. Ebenso danke ich den Mitgliedern des Vorstands für die gute Zusammenarbeit.

Herzlich bedanken möchte ich mich auch bei Ihnen, liebe Leserinnen, liebe Leser, welche für sich selbst, für einen Angehörigen oder für Freunde das Seniorenzentrum Schüpfen als ihr Zuhause auswählen.

Schüpfen, 10. März 2025

Gemeindeverband Seniorenzentrum Schüpfen  
Herbert Binggeli, Vorstandspräsident

## **Bericht des Leiters SZS**

Liebe Leserinnen, liebe Leser

Das Seniorenzentrum Schüpfen blickt auch im Jahr 2024 auf ein erfolgreiches Jahr zurück.

Mit der Fertigstellung unseres Erweiterungsbaus im Oktober 2024 konnten wir unsere Kapazitäten deutlich erweitern und bieten nun allen Bewohnerinnen und Bewohnern Einzelzimmer an. Die neuen, lichtdurchfluteten Ess- und Aufenthaltsräume erfreuen sich grosser Beliebtheit und tragen massgeblich zu einem angenehmen Wohnumfeld bei. Der Erweiterungsbau konnte innerhalb des bewilligten Kreditrahmens abgewickelt werden.

Eine externe Analyse unserer Organisationsstrukturen und Pflegeabläufe im Bereich Pflege und Betreuung hat bestätigt, dass wir auf dem richtigen Weg sind.

Im Rahmen dieser Untersuchung wurden verschiedene thematische Schwerpunkte eingehend betrachtet, so unter anderem Pflegeprozesse und -standards, Feedback-Erhebung und Führungskultur.

Die Ergebnisse der Analyse unterstreichen deutlich die Stärken sowie das Entwicklungspotential unseres Bereichs Pflege und Betreuung. Die identifizierten Verbesserungspotentiale dienen nun sowohl den Führungskräften als auch den Mitarbeitenden als wertvolle Grundlage für die kontinuierliche Weiterentwicklung – mit dem Ziel, die Pflegequalität im Seniorenzentrum stetig zu erhöhen und die Strukturen noch besser an die Bedürfnisse unserer Bewohnenden und Mitarbeitenden anzupassen.

Im Sommer 2024 haben wir mit der Einführung eines Qualitätssystems begonnen. Bereichsübergreifend werden bestehende Strukturen, Prozesse und Checklisten überprüft, Verbesserungsmöglichkeiten diskutiert und neue Standards definiert.

Ziel des Qualitätsmanagementsystem ist es, den Mitarbeitenden klare Orientierung zu geben. Es legt fest, wie Strukturen, Prozesse und Abläufe gestaltet sind, macht Schnittstellen und Zusammenhänge transparent und unterstützt die tägliche Arbeit durch hilfreiche Dokumente. Gleichzeitig soll das vorhandene Wissen systematisch in verbindlichen Anweisungen gesichert werden.

Beispielsweise haben wir das Hygienesystem in der Küche durch die Anpassung einer Dosieranlage optimiert und die Reinigungsprozesse in der Hauswirtschaft mithilfe eines neuen Gebäudeprogramms, der Methode sowie der Art und der Intervalle der Reinigung verbessert. Zudem haben wir Verträge mit Lieferanten abgeschlossen, die der Interessengemeinschaft Einkauf Bern angeschlossen sind, was zu besseren Einkaufskonditionen führt.

Dank des positiven Geschäftsgangs konnten wir unseren Bewohnerinnen und Bewohnern ein vielfältiges Programm an Aktivitäten und Veranstaltungen anbieten. Unser Team der Aktivierungstherapie organisiert nicht nur freudvolle Anlässe, sondern führt auch Aktivitäten durch, die die Selbstständigkeit unserer Bewohner fördern. Die zahlreichen freiwilligen Helferinnen und Helfer unterstützen uns täglich und werden von der Geschäftsleitung sowie den Bewohnenden sehr geschätzt.

Ein besonderes Highlight im Herbst war der Besuch von Dölf Ogi. Er war bei uns, als Alt-Bundespräsident, als Kandersteger Bergler, als UNO-Hochkommissar, als unvergesslicher Sapporo-Gewinner und – trotz höchsten Ämtern und Ehren - auch immer als einer von uns. Über 60 Bewohnerinnen, Bewohner und Gäste hörten mit grossem Interesse seinem Vortrag zu und liessen alte Erinnerungen aufleben – es herrschte Freude!

In der Administration haben wir festgestellt, dass sich die Zahlungsmoral im Laufe des Jahres verschlechtert hat. Insbesondere nach dem Tod von Bewohnern und Bewohnerinnen konnten einige Rechnungen nicht beglichen werden. Um diesem Trend entgegenzuwirken, haben wir beschlossen, ab dem 1. Februar 2025 die Grundtaxe für Hotellerie, Betreuung und Infrastruktur bereits für den Folgemonat in Rechnung zu stellen. Bisher wurde diese Grundtaxe in Höhe von CHF 180.55 pro Tag nach Monatsende verrechnet. Durch diese Anpassung wollen wir das Risiko von Debitorenverlusten minimieren.

Ein besonderer Dank gilt meinen geschätzten Arbeitskolleginnen und -kollegen für ihr unermüdliches Engagement im vergangenen Jahr. Was sie Tag für Tag zum Wohlergehen unserer Bewohnerinnen und Bewohner beitragen ist beeindruckend und verdient grosse Anerkennung. Mit so vielen engagierten und motivierten Menschen zusammenarbeiten zu dürfen, ist für mich selbst eine wertvolle Quelle der Inspiration.

Ebenfalls bedanke ich mich an dieser Stelle bei den Vorstandsmitgliedern für die gute Zusammenarbeit und allen, die zum Wohl und zur Entwicklung unserer Einrichtung beitragen.

Schüpfen, 11. April 2025

Seniorenzentrum Schüpfen  
Xavier Naef, Leiter SZS

## Dienstjubiläen 2024



*"Engagement ist die Kunst,  
mit Herz und Verstand das  
Beste zu geben – und genau  
das tun sie jeden Tag."*

Wir gratulieren folgenden Mitarbeitenden zu ihrem Dienstjubiläum und danken für den langjährigen Einsatz und die Treue zum Seniorenzentrum Schüpfen.

### **5 Jahre**

Kacmarova Michaela	Pflege
Stämpfli Maria	Pflege
Hadersberger Alexandra	Pflege
Schneider Sandra	Pflege
Palffy Philipp	Küche
Fesehay Luchia	Hauswirtschaft

### **10 Jahre**

Borter Madeleine	Administration
Harnischberg Reto	Technischer Dienst

### **20 Jahre**

Spielmann Gabriela	Pflege
--------------------	--------

### **35 Jahre**

Meyer Jolanda	Hauswirtschaft
---------------	----------------

## Wir gedenken unserer Verstorbenen



*"Die Erinnerung an einen lieben Menschen ist wie ein sanftes Licht, das in unseren Herzen weiterleuchtet."*

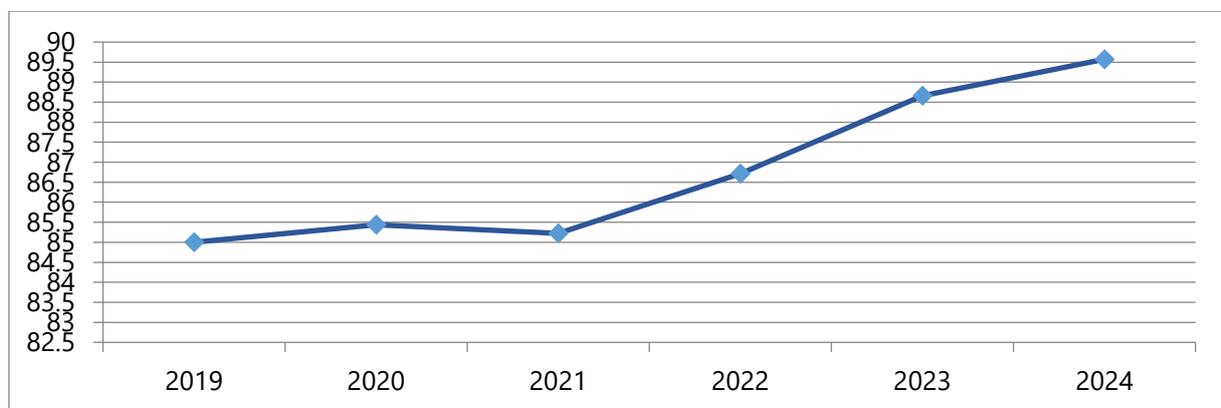
09.01.2024	Rüfenacht Verena	Jg. 1935
19.01.2024	Knapp Maria	Jg. 1937
25.01.2024	Käch Dora	Jg. 1935
30.01.2024	Krummenacher Alois	Jg. 1935
02.02.2024	Zumstein Margaretha	Jg. 1929
22.02.2024	Roder Getrud	Jg. 1933
10.03.2024	Affolter Hans	Jg. 1935
01.04.2024	Streit Katharina	Jg. 1935
03.06.2024	Steiner Hans-Werner	Jg. 1937
15.07.2024	Binggeli Hedwig	Jg. 1942
03.08.2024	Arn Ernst	Jg. 1937
05.08.2024	Schenk Alfred	Jg. 1941
06.09.2024	Frutig Hulda	Jg. 1931
14.09.2024	Kummer Maria	Jg. 1934
21.09.2024	Rüegg Hans	Jg. 1945
22.11.2024	Keller Verena	Jg. 1926
30.11.2024	Hanselmann Martha	Jg. 1931
09.12.2024	Fröhlich Lotti	Jg. 1932
12.12.2024	Christen Alice	Jg. 1941

## Das Seniorenzentrum in Zahlen

Nachfolgend einige wichtige Kennzahlen des SZS. Die Statistik zeigt, dass die Menschen in der Schweiz älter werden und länger gesund bleiben. Dies bildet sich auch in untenstehender Grafik ab.

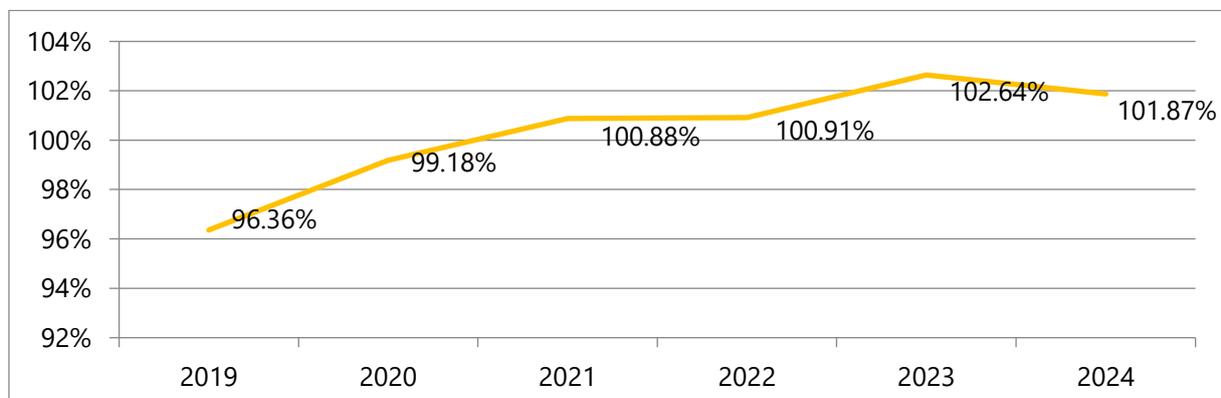
### Durchschnittsalter der Bewohnenden

Auch im 2024 stieg das Durchschnittsalter weiter an. Wir stellen fest, dass das Alter bei einem definitiven Eintritt höher ist und die Kunden zu einem späteren Zeitpunkt eintreten – dann, wenn es der Gesundheitszustand unumgänglich macht.



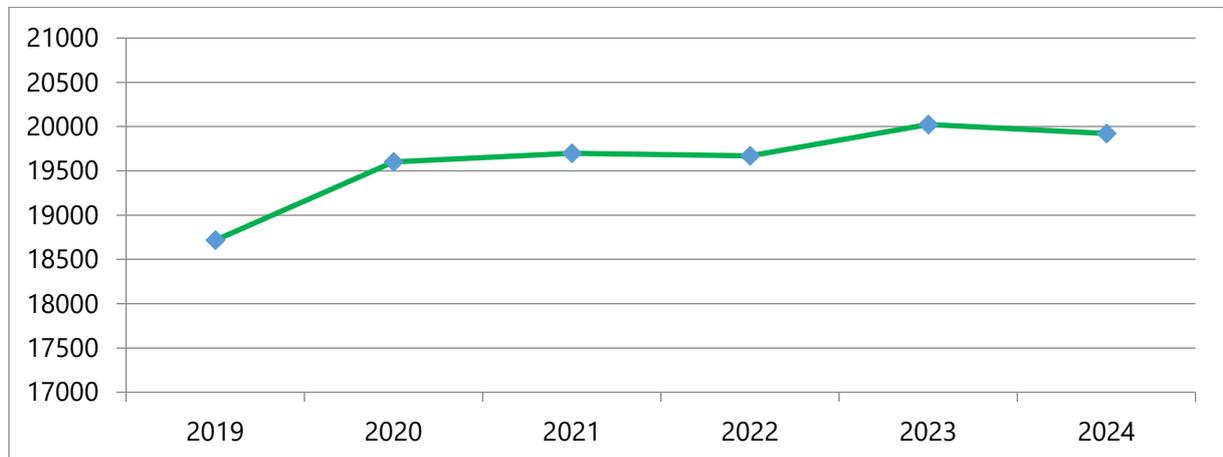
### Bettenbelegung

Die Bettenbelegung sank 2024 leicht, blieb aber nach wie vor auf einem Dauerhoch da einerseits Zimmer mit Ehepaaren doppelt belegt werden konnten und andererseits auf der Demenzabteilung Bewohnende bzw. Angehörige wünschen, dass der betroffene Bewohnende in einem Doppelzimmer wohnen kann.



## Pflegetage 2024

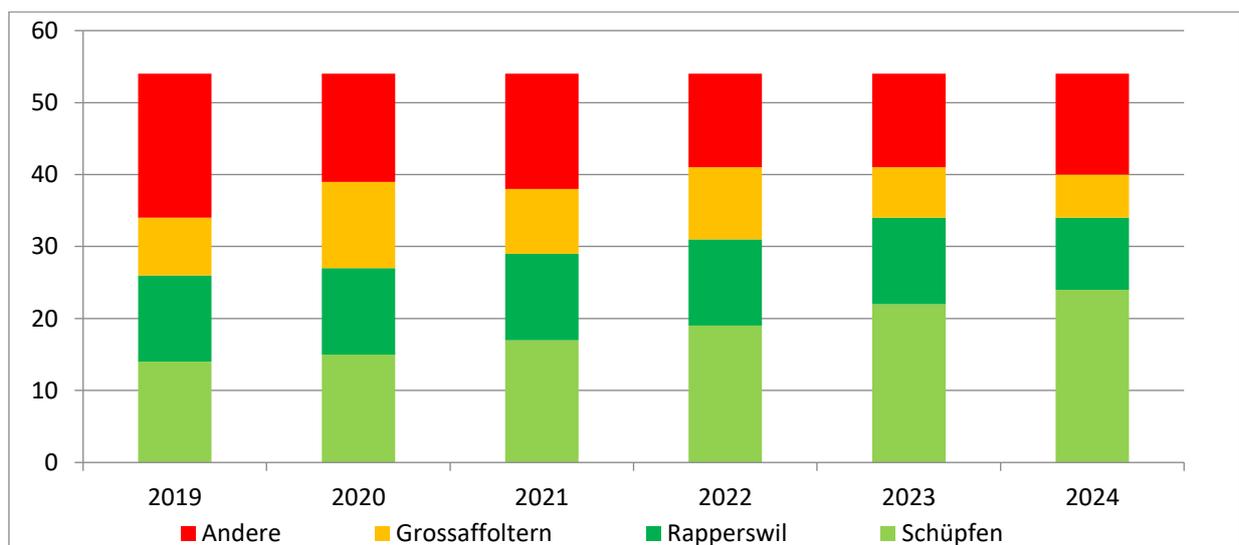
Aufgrund der hohen Bettenbelegung erreichten wir auch im 2024 ein hohes Resultat von 19'923 Pflegetagen. 472 Pflegetage mehr als budgetiert.



## Herkunft (Wohnort) der Bewohnenden

Der Anteil der Kunden aus den drei Eigner-Gemeinden ist im 2024 leicht gesunken. Vermehrt kommen die Bewohner:innen aus Schüpfen (2018 = 13; 2023 = 22; 2024 = 24).

Kommt ein Bewohnender aus einer anderen Gemeinde (Anteil leicht gestiegen), so hat dieser meistens Angehörige, die in einer der drei Gemeinden wohnhaft sind.



## Jahresrechnung 2024

### Bilanz

AKTIVEN	Rechnung 2024		Vorjahr 2023		Vergleich Vorjahr
Kassen	3'193.20	0.0%	3'358.45	0.0%	-165.25
Postkonto	388'459.48	2.1%	4'704.61	0.0%	383'754.87
Banken	283'419.88	1.5%	402'024.80	2.2%	-118'604.92
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	602'769.90	3.2%	575'867.00	3.2%	26'902.90
Delkredere	-69'000.00	-0.4%	-13'500.00	-0.1%	-55'500.00
Forderungen gegenüber Kanton	90'421.39	0.5%	79'281.40	0.4%	11'139.99
übrige Forderungen	2'943.70	0.0%	27'063.85	0.2%	-24'120.15
Vorräte	34'300.00	0.2%	33'000.00	0.2%	1'300.00
Aktive Rechnungsabgrenzungen	18'387.30	0.1%	15'395.55	0.1%	2'991.75
<b>TOTAL Umlaufvermögen</b>	<b>1'354'894.85</b>	<b>7.3%</b>	<b>1'127'195.66</b>	<b>6.3%</b>	<b>227'699.19</b>
Immobilien Sachanlagen	16'942'865.51	91.1%	16'419'463.98	91.8%	523'401.53
Mobile Sachanlagen	308'189.58	1.7%	330'745.83	1.9%	-22'556.25
<b>TOTAL Anlagevermögen</b>	<b>17'251'055.09</b>	<b>92.72%</b>	<b>16'750'209.81</b>	<b>93.69%</b>	<b>500'845.28</b>
<b>TOTAL AKTIVEN</b>	<b>18'605'949.94</b>	<b>100.0%</b>	<b>17'877'405.47</b>	<b>100.0%</b>	<b>728'544.47</b>
<b>PASSIVEN</b>	<b>Rechnung 2024</b>		<b>Vorjahr 2023</b>		<b>Vergleich Vorjahr</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	352'807.82	1.9%	122'895.40	0.7%	229'912.42
Verbindlichkeiten gegenüber Kanton	0.00	0.0%	1'634.10	0.0%	-1'634.10
übrige Verbindlichkeiten	33'533.20	0.2%	11'221.40	0.1%	22'311.80
kurzfristig verzinsliches Fremdkapital	501'232.78	2.7%	500'000.00	2.8%	1'232.78
Vorauszahlungen von Bewohnern und Mietern	27'222.50	0.1%	25'717.00	0.1%	1'505.50
Passive Rechnungsabgrenzungen	111'909.40	0.6%	70'559.39	0.4%	41'350.01
kurzfristige Rückstellungen	54'690.00	0.3%	63'210.00	0.4%	-8'520.00
TOTAL kurzfristiges Fremdkapital	1'081'395.70	5.8%	795'237.29	4.4%	286'158.41
Langfristig unverzinsliches Fremdkapital	0.00	0.0%	0.00	0.0%	0.00
Langfristig verzinsliches Fremdkapital	13'900'000.00	74.7%	13'900'000.00	77.8%	0.00
Bewohnerfonds	12'840.77	0.1%	12'533.72	0.1%	307.05
Personalfonds	14'059.69	0.1%	11'199.39	0.1%	2'860.30
Rückstellung Infrastrukturbeiträge	1'690'000.00	9.1%	1'497'000.00	8.4%	193'000.00
TOTAL langfristiges Fremdkapital	15'616'900.46	83.9%	15'420'733.11	86.3%	196'167.35
<b>TOTAL Fremdkapital</b>	<b>16'698'296.16</b>	<b>89.7%</b>	<b>16'215'970.40</b>	<b>90.7%</b>	<b>482'325.76</b>
Kapital Gemeindeverband	1'699'000.00	9.1%	1'699'000.00	9.5%	0.00
Reserve Spezialfinanzierung WmD	131'167.53	0.7%	99'302.57	0.6%	31'864.96
Ergebnisvortrag	-136'867.50	-0.7%	-261'518.78	-1.5%	124'651.28
Jahresergebnis	214'353.75	1.2%	124'651.28	0.7%	89'702.47
<b>TOTAL Eigenkapital</b>	<b>1'907'653.78</b>	<b>10.3%</b>	<b>1'661'435.07</b>	<b>9.3%</b>	<b>246'218.71</b>
<b>TOTAL PASSIVEN</b>	<b>18'605'949.94</b>	<b>100.0%</b>	<b>17'877'405.47</b>	<b>100.0%</b>	<b>728'544.47</b>

## Erfolgsrechnung

	Rechnung 2024	Budget 2024	Abweichung Budget	Vorjahr 2023	Abweichung Vorjahr
Pensions- und Pflegekosten	6'198'592.50	6'097'145.58	101'446.92	5'982'740.00	215'852.50
Medizinische Nebenleistungen	23'000.01	24'200.00	-1'199.99	15'503.66	7'496.35
übrige Leistungen an Bewohner	101'459.55	81'000.00	20'459.55	86'627.90	14'831.65
Mietertrag	498'451.40	485'400.00	13'051.40	505'665.50	-7'214.10
Erlös Cafeteria	52'642.20	45'000.00	7'642.20	50'089.45	2'552.75
Leistungen an Personal und Dritte	44'313.05	42'000.00	2'313.05	42'018.75	2'294.30
Betriebsbeiträge	28'965.10	20'000.00	8'965.10	30'919.90	-1'954.80
Spendenerträge	27'801.80	9'000.00	18'801.80	23'649.30	4'152.50
Ertragsminderungen und Veränderung Delkredere	-88'238.26	-5'000.00	-83'238.26	-11'205.60	-77'032.66
<b>Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>6'886'987.35</b>	<b>6'798'745.58</b>	<b>88'241.77</b>	<b>6'726'008.86</b>	<b>160'978.49</b>
Besoldungen	-3'813'234.20	-3'860'796.57	47'562.37	-3'869'108.70	55'874.50
Sozialversicherungsaufwand	-588'679.40	-594'906.22	6'226.82	-587'280.75	-1'398.65
Personalnebenaufwand	-228'654.73	-171'380.00	-57'274.73	-250'529.05	21'874.32
<b>Personalaufwand</b>	<b>-4'630'568.33</b>	<b>-4'627'082.79</b>	<b>-3'485.54</b>	<b>-4'706'918.50</b>	<b>76'350.17</b>
Medizinischer Bedarf	-49'561.90	-96'600.00	47'038.10	-57'388.44	7'826.54
Lebensmittel und Getränke	-200'519.28	-220'000.00	19'480.72	-217'210.65	16'691.37
Haushalt	-113'456.20	-144'350.00	30'893.80	-107'628.63	-5'827.57
Unterhalt und Reparaturen	-156'580.47	-142'500.00	-14'080.47	-117'899.41	-38'681.06
Anlagennutzung	-17'633.05	-33'320.00	15'686.95	-31'373.13	13'740.08
Energie und Wasser	-208'384.75	-180'000.00	-28'384.75	-152'221.25	-56'163.50
Büro- und Verwaltung	-234'997.96	-219'415.00	-15'582.96	-220'028.90	-14'969.06
übriger bewohnerbezogener Aufwand	-27'715.01	-26'450.00	-1'265.01	-27'129.43	-585.58
übriger Sachaufwand	-62'587.00	-53'350.00	-9'237.00	-49'212.17	-13'374.83
<b>übriger betrieblicher Aufwand</b>	<b>-1'071'435.62</b>	<b>-1'115'985.00</b>	<b>44'549.38</b>	<b>-980'092.01</b>	<b>-91'343.61</b>
<b>BETRIEBSERGEBNIS VOR ZINSEN UND ABSCHREIBUNGEN</b>	<b>1'184'983.40</b>	<b>1'055'677.79</b>	<b>129'305.61</b>	<b>1'038'998.35</b>	<b>145'985.05</b>
Abschreibungen	-644'528.06	-668'885.71	24'357.65	-649'087.47	4'559.41
Finanzaufwand	-98'591.01	-110'680.31	12'089.30	-92'676.18	-5'914.83
Finanzertrag	521.73	500.00	21.73	28.90	492.83
<b>BETRIEBSERGEBNIS</b>	<b>442'386.06</b>	<b>276'611.77</b>	<b>165'774.29</b>	<b>297'263.60</b>	<b>145'122.46</b>
a.o. Aufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a.o. Ertrag	0.00	0.00	0.00	59'239.15	-59'239.15
Veränderung Fonds und Rückst. Infrastrukturbeiträge	-196'167.35	-128'000.00	-68'167.35	-169'663.40	-26'503.95
<b>JAHRESERGEBNIS VOR ZUWEISUNGEN AN DAS EIGENKAPITAL</b>	<b>246'218.71</b>	<b>148'611.77</b>	<b>97'606.94</b>	<b>186'839.35</b>	<b>59'379.36</b>
Veränderung Reserve Spezialfinanzierung WmD	-31'864.96	-20'962.57	-10'902.39	-62'188.07	30'323.11
<b>JAHRESERGEBNIS</b>	<b>214'353.75</b>	<b>127'649.20</b>	<b>86'704.55</b>	<b>124'651.28</b>	<b>89'702.47</b>

## Geldflussrechnung

	Rechnung 2024	Vorjahr 2023	Abweichung Vorjahr
Jahresergebnis	214'353.75	124'651.28	89'702.47
Abschreibungen	644'528.06	649'087.47	-4'559.41
Veränderung Rückstellung Ferien- und Überzeitguthaben	-8'520.00	38'830.00	-47'350.00
Bildung Rückstellung Infrastrukturbeiträge	193'000.00	156'000.00	37'000.00
Veränderung Altersheim-Fonds	307.05	12'185.60	-11'878.55
Veränderung Personalfonds	2'860.30	1'477.80	1'382.50
Veränderung Spezialfinanzierung WmD	31'864.96	62'188.07	-30'323.11
Veränderung Delkredere	55'500.00	3'000.00	52'500.00
Veränderung working capital			
- Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	-26'902.90	-88'285.30	61'382.40
- Forderungen gegenüber Kanton	-11'139.99	-6'206.80	-4'933.19
- übrige Forderungen	24'120.15	-25'071.25	49'191.40
- Vorräte	-1'300.00	-9'000.00	7'700.00
- Aktive Rechnungsabgrenzungen	-2'991.75	12'282.85	-15'274.60
- Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	22'501.27	-4'476.14	26'977.41
- Verbindlichkeiten gegenüber Kanton	-1'634.10	-2'121.90	487.80
- übrige Verbindlichkeiten	22'311.80	-163'012.95	185'324.75
- verzinsl. Verbindlichkeiten	1'232.78	0.00	1'232.78
- Vorauszahlungen von Bewohnern und Mietern	1'505.50	1'289.00	216.50
- Passive Rechnungsabgrenzungen	41'350.01	-28'002.09	69'352.10
<b>Total Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>	<b>1'202'946.89</b>	<b>734'815.64</b>	<b>468'131.25</b>
Investitionen mobile Sachanlagen	-40'619.46	-65'341.46	24'722.00
Investitionen immobile Sachanlagen	-897'342.73	-759'598.35	-137'744.38
<b>Total Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-937'962.19</b>	<b>-824'939.81</b>	<b>-113'022.38</b>
Zu-/Abnahme langfristig nicht verzinsliches Fremdkapital	0.00	-333'200.00	333'200.00
Zu-/Abnahme langfristig verzinsliches Fremdkapital	0.00	-500'000.00	500'000.00
<b>Total Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>0.00</b>	<b>-833'200.00</b>	<b>833'200.00</b>
<b>Total Geldfluss</b>	<b>264'984.70</b>	<b>-923'324.17</b>	<b>1'188'308.87</b>
Flüssige Mittel per 01.01.	410'087.86	1'333'412.03	-923'324.17
Flüssige Mittel per 31.12.	675'072.56	410'087.86	264'984.70
<b>Veränderung Flüssige Mittel</b>	<b>264'984.70</b>	<b>-923'324.17</b>	<b>1'188'308.87</b>

## Anhang zur Jahresrechnung

Der Gemeindeverband Seniorenzentrum Schüpfen SZS ist ein Gemeindeverband mit Sitz in Schüpfen.

### I. ANGABEN ÜBER DIE IN DER JAHRESRECHNUNG ANGEWANDTEN GRUNDSÄTZE

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Bestimmungen des Schweizer Rechnungslegungsrechtes (32. Titel des Obligationenrechts, Art. 957ff) erstellt. Das Schweizer Rechnungslegungsrecht sieht im Grundsatz die Bewertung zum Niederwertprinzip vor. Zusätzlich besteht jedoch die Möglichkeit zu Wiederbeschaffungszwecken oder zur Sicherung des dauernden Gedeihens des Unternehmens zusätzliche Abschreibungen, Rückstellungen und Wertberichtigungen vorzunehmen oder nicht mehr begründete Abschreibungen, Rückstellungen und Wertberichtigungen nicht aufzulösen. Die Bildung solcher Abschreibungen, Rückstellungen und Wertberichtigungen erfolgt still. Wird jedoch das erwirtschaftete Ergebnis durch eine Nettoauflösung solcher Abschreibungen, Rückstellungen und Wertberichtigungen wesentlich günstiger dargestellt, so muss der Betrag dieser Nettoauflösung im Anhang offengelegt werden.

Die wesentlichen angewandten Bewertungsgrundsätze, welche nicht vom Gesetz vorgeschrieben sind oder wo Wahlmöglichkeiten vorliegen sind nachfolgend beschrieben:

- Die Erlöse werden in der Regel monatlich nachschüssig (Langzeitpflege) in Rechnung gestellt und erfasst. Die Mieten für die WmDL werden monatlich im Voraus in Rechnung gestellt.
- Der Gemeindeverband verzichtet auf eine Bewertung zum Marktpreis für Aktiven mit Börsenkurs oder einem anderen beobachtbaren Marktpreis.
- Wertschriften werden zum Anschaffungswert oder allfällig darunter liegenden aktuellen Börsenwerten bewertet.
- Das Anlagevermögen wird grundsätzlich linear abgeschrieben.
- Von Dritten zweckgebundene Kapitalien werden zu Nominalwerten im Fondsvermögen geführt. Die darauf anfallenden Zinserträge werden ebenfalls den Fondskapitalien zugeschlagen.

### II. ANGABEN ZU POSITIONEN DER BILANZ UND ERFOLGSRECHNUNG

#### II./1 Sachanlagen

(in CHF)

	1.1.2024	Zugänge	Abschreib.	Umbuchungen	31.12.2024
Grundstücke	388'870				388'870
Alters- und Pflegeheim inkl. Anteil Einstellhalle	7'211'503	57'100	-356'651	1'743'555	8'655'507
Einstellhalle - Wohnen mit DL	719'917		-27'783		692'134
Wohnen mit DL	7'393'718		-187'363		7'206'355
Anlagen in Bau	705'456	1'038'099		-1'743'555	-
<b>Total Immobilien</b>	<b>16'419'464</b>	<b>1'095'199</b>	<b>-571'797</b>	<b>-</b>	<b>16'942'866</b>
Möbilen Alters- und Pflegeheim	317'988	39'636	-66'077		291'548
Möbilen Wohnen mit DL	1'093		-137		956
IT	11'664	10'538	-6'517		15'686
<b>Total Betriebseinrichtungen</b>	<b>330'746</b>	<b>50'175</b>	<b>-72'731</b>	<b>-</b>	<b>308'190</b>
<b>Total Sachanlagen</b>	<b>16'750'210</b>	<b>1'145'373</b>	<b>-644'528</b>	<b>-</b>	<b>17'251'055</b>

**II/2 Rückstellungen**

(in CHF)

	1.1.2024	Bildung	Auflösung	Verwend.	31.12.2024
Rückstellung Überzeit- und Ferienguthaben	63'210	54'690	-63'210	-	54'690
Total kurzfristige Rückstellungen	63'210	54'690	-63'210	-	54'690
Rückstellung Infrastrukturbeiträge	1'497'000	193'000	-	-	1'690'000
Total langfristige Rückstellungen	1'497'000	193'000	-	-	1'690'000

Die Pflegefinanzierung beinhaltet einen Infrastrukturbeitrag, welcher durch die Gesundheits-, Sozial- und Integrationsdirektion (GS) des Kantons Bern festgelegt wird (Berechnung der Investitionskosten für Pflegeheime im Kanton Bern). Der Ertrag aus Infrastrukturbeiträgen darf ausschliesslich für Aufwendungen der Pflege-Infrastruktur verwendet werden. Diese Aufwendungen umfassen Abschreibungen und den Kapitalzinsaufwand für Verbindlichkeiten zur Finanzierung der Infrastruktur. Ein kumulativer Einnahmenüberschuss wird in der Position "Rückstellung Infrastrukturbeiträge" ausgewiesen.

Die notwendige Rückstellung Infrastrukturbeitrag gemäss Vorgaben der Gesundheits-, Sozial- und Integrationsdirektion (GS) des Kantons Bern hat sich wie folgt entwickelt:

	(in CHF)	2024	2023
Einnahmenüberschuss seit 2011 per 1.1.		1'496'968	1'341'429
Einnahmen Infrastrukturbeiträge		678'686	642'239
Verwendungen (Abschreibungen, Hypothekarzinsen)		-486'000	-486'700
Einnahmenüberschuss seit 2011 per 31.12.		1'689'654	1'496'968
Notwendige Rückstellung Infrastrukturbeitrag per 31.12.		1'690'000	1'497'000
Effektive Rückstellung Infrastrukturbeitrag per 31.12.		1'690'000	1'497'000
Differenz		-	-

**II/3 Fonds**

(in CHF)

	1.1.2024	Einnahmen	Verwendung	31.12.2024
Bewohnerfonds	12'534	24'257	-23'949	12'841
Personalfonds	11'199	5'990	-3'130	14'060
Total Fonds	23'733	30'247	-27'079	26'900

**II/4 Eigenkapital**

(in CHF)

	1.1.2024	Einnahmen	Verwendung	Umbuchung	31.12.2024
Kapital Gemeindeverband	1'699'000				1'699'000
Reserve Spezialfinanzierung WmD	99'303	31'865			131'168
Ergebnisvortrag	-261'519			124'651	-136'868
Jahresergebnis	124'651	214'354		-124'651	214'354
Total Eigenkapital	1'661'435	246'219	-	-	1'907'654

**II./5 Entwicklung des Ergebnisvortrags pro Geschäftsbereich**  
(in CHF)

		Alters- und Pflegeheim	Wm DL inkl. Anteil EH	Total
<b>Ergebnisvortrag (nach Verteilung Jahresergebnis 2020)</b>	<b>01.01.2021</b>	<b>-534'319</b>	<b>-80'279</b>	<b>-614'597</b>
Ergebnis Geschäftsjahr 2021		117'832	65'660	183'492
<b>Ergebnisvortrag (nach Verteilung Jahresergebnis 2021)</b>	<b>01.01.2022</b>	<b>-416'487</b>	<b>-14'618</b>	<b>-431'105</b>
Ergebnis Geschäftsjahr 2022		154'968	14'618	169'586
<b>Ergebnisvortrag (nach Verteilung Jahresergebnis 2022)</b>	<b>01.01.2023</b>	<b>-261'519</b>	<b>-</b>	<b>-261'519</b>
Ergebnis Geschäftsjahr 2023		124'651	-	124'651
<b>Ergebnisvortrag (nach Verteilung Jahresergebnis 2023)</b>	<b>01.01.2024</b>	<b>-136'867</b>	<b>-</b>	<b>-136'867</b>
Ergebnis Geschäftsjahr 2024		214'354	-	214'354
<b>Ergebnisvortrag (nach Verteilung Jahresergebnis 2024)</b>	<b>01.01.2025</b>	<b>77'486</b>	<b>-</b>	<b>77'486</b>

**II./6 ausserordentliches Ergebnis**

	(in CHF)	2024	2023
a.o. Ertrag Rückvergütung Versicherungsleistung		-	59'239
a. o. Ertrag Versicherungsleistung Sturmschaden und Veräusserung Heimbus		-	-
<b>Total a.o. Ergebnis</b>		-	<b>59'239</b>

**WEITERE GESETZLICHE ANGABEN**
**Anzahl Mitarbeiter**

Die Anzahl Vollzeitstellen liegt im Jahresdurchschnitt nicht über 250 Mitarbeitenden

	2024	2023
	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

**Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen**

Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen  
übrige Verbindlichkeiten  
Total (-) Verbindlichkeiten resp. (+) Guthaben gegenüber Vorsorge Previs

(in CHF)	31.12.2024	31.12.2023
	-	-
	-	-
	-	-

**Gesamtbetrag der zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten  
verwendeten Aktiven sowie Aktiven unter Eigentumsvorbehalt**

Aktiven

(in CHF)	31.12.2024	31.12.2023
	-	-

IV. SPARTENRECHNUNG (in CHF)	Alters- und Pflegeheim			WmDL inkl. Anteil Einstellhalle		
	IST 2024	BDG 2024	IST 2023	IST 2024	BDG 2024	IST 2023
Pensions- und Pflgetaxen	6'198'593	6'097'146	5'982'740	-	-	-
Medizinische Nebenleistungen	23'000	24'200	15'504	-	-	-
übrige Leistungen an Bew ohner	101'460	81'000	86'628	-	-	-
Mietertrag	24'981	23'000	24'927	473'470	462'400	480'738
Erlös Cafeteria	52'642	45'000	50'089	-	-	-
Leistungen an Personal und Dritte	44'313	42'000	42'019	-	-	-
Betriebsbeiträge	28'965	20'000	30'920	-	-	-
Spendenerträge	27'802	9'000	23'649	-	-	-
Ertragsmind. / Veränd. Delkredere	-88'238	-5'000	-11'206	-	-	-
<b>Nettoerlöse aus Lief. &amp; Leist.</b>	<b>6'413'517</b>	<b>6'336'346</b>	<b>6'245'270</b>	<b>473'470</b>	<b>462'400</b>	<b>480'738</b>
Besoldungen	-3'742'433	-3'784'371	-3'796'446	-70'801	-76'426	-72'663
Sozialversicherungsaufw and	-575'344	-583'130	-575'827	-13'335	-11'776	-11'454
Personalnebenaufw and	-228'643	-171'380	-250'529	-12	-	-
<b>Personalaufwand</b>	<b>-4'546'420</b>	<b>-4'538'881</b>	<b>-4'622'801</b>	<b>-84'148</b>	<b>-88'202</b>	<b>-84'117</b>
Medizinischer Bedarf	-49'562	-96'600	-57'388	-	-	-
Lebensmittel und Getränke	-200'519	-220'000	-217'211	-	-	-
Haushalt	-113'456	-144'350	-106'209	-	-	-1'420
Unterhalt und Reparaturen	-122'234	-126'800	-104'707	-34'346	-15'700	-13'192
Anlagennutzung	-17'633	-28'320	-30'411	-	-5'000	-962
Energie und Wasser	-165'132	-140'000	-113'073	-43'252	-40'000	-39'149
Büro- und Verwaltung	-226'437	-203'815	-214'726	-8'561	-15'600	-5'303
übriger bew ohnerbezogener Aufw and	-27'715	-26'450	-27'129	-	-	-
übriger Sachaufw and	-52'183	-44'350	-39'225	-10'404	-9'000	-9'988
<b>übriger betrieblicher Aufwand</b>	<b>-974'873</b>	<b>-1'030'685</b>	<b>-910'079</b>	<b>-96'563</b>	<b>-85'300</b>	<b>-70'013</b>
<b>BETRIEBSERGEBNIS VOR ZINSEN UND ABSCHREIBUNGEN</b>	<b>892'225</b>	<b>766'780</b>	<b>712'390</b>	<b>292'758</b>	<b>288'898</b>	<b>326'608</b>
<b>Abschreibungen</b>	<b>-428'596</b>	<b>-452'988</b>	<b>-433'155</b>	<b>-215'932</b>	<b>-215'898</b>	<b>-215'932</b>
Finanzaufw and	-53'129	-58'643	-44'188	-45'462	-52'037	-48'488
Finanzertrag	21	500	29	501	-	-
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-53'108</b>	<b>-58'143</b>	<b>-44'159</b>	<b>-44'961</b>	<b>-52'037</b>	<b>-48'488</b>
<b>BETRIEBSERGEBNIS</b>	<b>410'521</b>	<b>255'649</b>	<b>235'076</b>	<b>31'865</b>	<b>20'963</b>	<b>62'188</b>
a.o. Aufw and	-	-	-	-	-	-
a.o. Ertrag	-	-	59'239	-	-	-
<b>a.o. Ergebnis</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>59'239</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Veränderung Bew ohnerfonds	-307	-	-12'186	-	-	-
Veränderung Personalfonds	-2'860	-	-1'478	-	-	-
Veränderung Rückstellung Infrastrukturbeiträge	-193'000	-128'000	-156'000	-	-	-
<b>Veränderung Fonds und Rückst. Infrastrukturbeiträge</b>	<b>-196'167</b>	<b>-128'000</b>	<b>-169'663</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>JAHRESERGEBNIS VOR ZUWEISUNGEN AN DAS EIGENKAPITAL</b>	<b>214'354</b>	<b>127'649</b>	<b>124'651</b>	<b>31'865</b>	<b>20'963</b>	<b>62'188</b>
Veränderung Reserve Spezialfinanzierung WmD	-	-	-	-31'865	-20'963	-62'188
<b>JAHRESERGEBNIS</b>	<b>214'354</b>	<b>127'649</b>	<b>124'651</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Bericht der Revisionsstelle 2024

revisia

### Bericht des Rechnungsprüfungsorgans zur Jahresrechnung 2024 an die Abgeordnetenversammlung des Gemeindeverbandes Seniorenzentrum Schüpfen

Als Rechnungsprüfungsorgan haben wir die Jahresrechnung des Gemeindeverbandes Seniorenzentrum Schüpfen, bestehend aus Berichterstattung, Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang für das am 31. Dezember 2024 abgeschlossene Rechnungsjahr geprüft.

#### Verantwortung des Vorstandes

Der Vorstand ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den kantonalen und kommunalen gesetzlichen Vorschriften verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung der Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Vorstand für die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

#### Verantwortung des Rechnungsprüfungsorgans

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und der Arbeitshilfe für Rechnungsprüfungsorgane (AH RPO, Ausgabe 2016) vorgenommen. Die Prüfung haben wir so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

#### Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2024 abgeschlossene Rechnungsjahr den kantonalen und kommunalen gesetzlichen Vorschriften.

#### Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die Anforderungen an die Befähigung gemäss Art. 123 GV und die besonderen Voraussetzungen gemäss Art. 124 GV erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbare Sachverhalte vorliegen.

Der Kontenrahmen und die Gliederung der Jahresrechnung orientiert sich am CURAVIVA Kontenrahmen.

Wir beantragen, die Jahresrechnung per 31. Dezember 2024 mit Aktiven und Passiven von CHF 18'605'949.94 und einem Ertragsüberschuss von CHF 2'14'353.75 zu genehmigen.

Biel, 1. Mai 2025

#### REVISIA AG



 Qualifizierte elektronische Signatur - Schweizer Recht  
Signiert auf Scribble.com

Christoph Schütz  
dipl. Wirtschaftsprüfer  
Zugelassener Revisionsexperte RAB  
(Leitender Revisor)



 Qualifizierte elektronische Signatur - Schweizer Recht  
Signiert auf Scribble.com

ppa. Jonas Nowka  
dipl. Wirtschaftsprüfer  
Zugelassener Revisionsexperte RAB

REVISIA AG/SA Treuhandgesellschaft/Société fiduciaire

[www.revisia.ch](http://www.revisia.ch)

[info@revisia.ch](mailto:info@revisia.ch)

Biel/Bienne  
P.-E. Brandtstrasse 4  
2502 Biel/Bienne  
Tel. 032 344 85 20

Aarberg  
Murtenstrasse 4  
3270 Aarberg  
Tel. 032 392 47 27

Murten/Morat  
Alte Freiburgstrasse 21  
3280 Murten/Morat  
Tel. 026 672 96 09

Mitglied:  
TREUHAND | SUISSE  
EXPERTSuisse



